

# 苏宁电器股份有限公司 2008 年第一季度季度报告全文

## § 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

1.2 没有董事、监事、高级管理人员对本报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

1.3 董事孙为民先生、李东先生因其他公务安排，无法亲自出席会议，书面委托董事任峻先生代为出席并行使表决权。

1.4 本报告期财务报告未经审计。

1.5 公司董事长张近东先生、财务负责人朱华女士及会计机构负责人肖忠祥先生声明：保证季度报告中财务报告的真实、完整。

## § 2 公司基本情况

### 2.1 主要会计数据及财务指标（注 1）

单位：（人民币）千元

	本报告期末	上年度期末		增减变动（%）
总资产	18,292,766	16,229,651		12.71%
所有者权益（或股东权益）	4,766,233	4,623,562		3.09%
股本	1,441,504	1,441,504		-
每股净资产	人民币 3.306 元	人民币 3.207 元		3.09%
	本报告期	上年同期		调整后增减变动（%）
		调整后	调整前	
营业总收入	12,638,354	8,903,609	8,949,299	41.95%
净利润	430,972	257,875	126,286	67.12%
经营活动产生的现金流量净额	213,031	599,557	599,557	-64.47%
每股经营活动产生的现金流量净额(注 2)	人民币 0.148 元	人民币 0.416 元	人民币 0.416 元	-64.42%
基本每股收益（注 2）	人民币 0.30 元	人民币 0.18 元	人民币 0.09 元	66.67%
稀释每股收益	人民币 0.30 元	人民币 0.18 元	人民币 0.09 元	66.67%
净资产收益率	9.04%	7.55%	3.85%	增长百分之 1.49
扣除非经常性损益后的净资产收益率	9.10%	7.57%	3.87%	增长百分之 1.53

非经常性损益项目	年初至报告期期末金额
非流动资产处置损益	22
各种形式的补贴收入	1,919
其他营业外收入	3,777
其他营业外支出	-9,376
非经常性损益的所得税及少数股东损益	825
合计	-2,833

注1：公司已按照2007年年报披露的会计处理方法对上年同期数据进行了调整；

上述数据以公司合并报表数据填列，其中净利润、基本每股收益、净资产收益率、股东权益、每股净资产等指标以归属于母公司股东的数据填列，净资产收益率按全面摊薄法计算；

注2：上年同期每股经营活动产生的现金流量净额、每股收益以股本144,150.4万股计算。

## 2.2 报告期末股东总数及前十名无限售条件股东持股情况表

单位：股

股东总数	24,379	
前 10 名无限售条件股东持股情况		
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
江苏苏宁电器有限公司	119,876,742	人民币普通股
张近东	106,980,480	人民币普通股
陈金凤	57,140,380	人民币普通股
交通银行—华夏蓝筹核心混合型证券投资基金(LOF)	25,142,618	人民币普通股
中国建设银行—华夏红利混合型开放式证券投资基金	22,525,233	人民币普通股
交通银行—富国天益价值证券投资基金	22,289,161	人民币普通股
中国工商银行—广发聚丰股票型证券投资基金	20,102,899	人民币普通股
中国工商银行—汇添富均衡增长股票型证券投资基金	19,987,073	人民币普通股
中国工商银行—汇添富成长焦点股票型证券投资积基金	18,092,362	人民币普通股
中国建设银行—银华核心价值优选股票型证券投资基金	16,303,315	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司股东张近东同时还持有江苏苏宁电器有限公司28%的股权，陈金凤持有江苏苏宁电器有限公司12%的股权。张近东与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，陈金凤与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，除此之外，未知公司的主要股东之间是否存在其他关联关系。 2、公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。	

注：张近东先生作为公司董事长，其所持股份除因股改承诺而限售外，还需按照国家相关法律法规及规范性文件进行锁定。

金明先生为公司现任董事，其所持有的公司股份需按照国家相关法律法规及规范性文件进行锁定。

### §3 重要事项

#### 3.1 公司主要会计报表项目、财务指标大幅度变动的情况及原因

√ 适用 □ 不适用

	注释	2008 年 3 月 31 日 (人民币千元)	2007 年 3 月 31 日 (人民币千元)	差异变动金额及幅度	
				金额 (人民币千元)	%
营业收入	1	12,638,354	8,903,609	3,734,745	41.95%
销售费用	2	1,007,993	643,442	364,551	56.66%
管理费用	2	161,782	104,894	56,888	54.23%
归属于母公司股东的净利润	3	430,972	257,875	173,097	67.12%
经营活动产生的现金流量净额	4	213,031	599,557	-386,526	-64.47%

	注释	2008 年 3 月 31 日 (人民币千元)	2007 年 12 月 31 日 (人民币千元)	差异变动金额及幅度	
				金额 (人民币千元)	%
应收账款	5	178,420	107,844	70,576	65.44%
预付款项	6	1,603,316	1,021,992	581,324	56.88%
其他应收款	7	139,320	69,076	70,244	101.69%
长期应收款	7	63,255	24,662	38,593	156.49%
固定资产原值	8	2,716,180	2,055,654	660,526	32.13%
应付票据	9	9,198,233	6,582,678	2,615,555	39.73%
其他应付款	10	414,272	702,946	-288,674	-41.07%

1、随着连锁战略稳步推进，报告期内，公司实现营业收入 126.38 亿元，比上年同期数增长 41.95%，其中主营业务收入 123.24 亿元比上年同期 85.34 亿元增长 44.40%，主要原因是：

(1) 报告期内，公司继续按照稳健的思路推进连锁发展，营业收入也相对平稳增长；已有连锁店面经营质量保持提高，可比店面（2007 年 1 月 1 日前开设，含 2007 年 1 月 1 日当天开设的店面）销售收入（指店面零售金额）同比增长约 2%。

(2) 公司作为零售企业客观上存在受节假日影响而产生的波动性。根据国务院办公厅《关于 2008 年部分节假日安排的通知》的规定，2008 年元旦假期由往年的 1 月 1 日—3 日调整为 2007 年 12 月 30 日—2008 年 1 月 1 日，因此，元旦旺季的销售体现在 2007 年 12 月 30 日、31 日及 2008 年 1 月 1 日。元旦旺季的销售爆发性较强，集中度较高，对全年的销售，尤其是一季度的销售影响较明显。若将 2007 年 12 月 30 日、31 日的销售还原至本报告期，同时扣除 2008 年 1 月 2 日、3 日的销售，公司实现主营业务收入同比增长约 59%，可比店面销售收入同比增长约 12%。公司的销售增长及单店经营质量仍然继续保持了与 2007 年相当的稳健快速的水平。

2、销售费用和管理费用本期实际数比上年同期数分别增长了 56.66% 和 54.23%，主要原因为：本期

公司连锁工作继续推进及上年末因承接原加盟企业经营渠道新增连锁店 120 家，由此带来经营规模和经营场所的进一步扩大，造成相关的人员费用、租赁费用、广告费及装修费等支出均呈现一定幅度增长，这与公司对元旦销售合理还原后的销售增幅基本相当。

3、归属于母公司股东的净利润较上年同期增长 67.12%，主要原因为：

(1) 随着营业收入的增长，连锁范围的扩大，公司的盈利能力稳步提升。此外，由于所得税税率调整，使得公司净利润进一步增加。

(2) 由于元旦假期前置，公司元旦旺季的部分销售提前在上一年度体现，相应的本期盈利增长有所放缓。

4、经营活动产生的现金流量净额本期实际数比上年同期数下降了 64.47%，主要原因为：由于元旦假期前置，元旦假期的部分收入已在 2007 年末体现，而向供应商支付的货款则在本报告期体现。

5、应收账款期末数比年初数增长 65.44%，主要原因为工程业务规模的增加而带来的欠款的增加。

6、预付款项期末数比年初数增长 56.88%，主要原因为随着连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大，为了保证库存商品的正常周转和供货渠道的畅通，以及为了应对部分白色家电产品的涨价，预付供应商货款相应增加，从而保证后期进货的价格优势。另外，本期部分子公司签约购置了连锁店物业，预付了部分购置款。

7、其他应收款、长期应收款期末数分别比年初数增长 101.69%、156.49%，主要原因为公司上年末承接了原加盟公司的经营渠道，以及本期连锁店数量的增加，支付给业主的保证金和押金及超过一年以上的房屋租赁保证金等款项有所增加。

8、固定资产原值期末数比年初数增长 32.13%，主要原因为公司加大了购置店面的投入，在重点城市的核心商圈购置经营用房，降低经营成本，保证经营延续性，提升品牌形象；此外，随着经营规模的扩大，公司日常的固定资产投入也在相应增加。

9、应付票据本期期末数比年初数增长 39.73%，主要为本期较多地采用了以银行承兑汇票的方式与供应商结算货款。

10、其他应付款期末数比年初数下降了 41.07%，主要为本期支付了上年末受让加盟公司连锁店面应支付的对价款。

### 3.2 重大事项进展情况及影响和解决方案的分析说明

√ 适用 □ 不适用

#### 1、连锁发展情况

2008 年 1-3 月，公司新进入 3 个地级以上城市，新开 32 家连锁店，置换 2 家连锁店，其中 1 月份新开 14 家，2 月份新开 8 家，3 月份新开 10 家，置换 2 家，公司继续进一步稳健快速推进连锁网络布局。在新开的 32 家连锁店中，旗舰店 6 家，中心店 9 家，社区店 17 家。本报告期内，公司购置了重庆观音桥步行街

店、厦门莲花店、苏州石路步行街店、天津海光寺店、成都春熙路店（春熙路店本报告期内尚未开业）。

截至本报告期末，公司在全国 29 个省及直辖市，155 个地级以上城市拥有连锁店 662 家，连锁店面积达到 280.42 万平方米。

## 2、主营业务收入情况

报告期内，公司主营业务收入同比增长 44.40%，还原后的主营业务收入增长率约为 59%。公司本年度计划开设 200 家以上店面，公司管理层有信心通过适度加快连锁店开设速度，加大旗舰店、中心店建设，并进一步提升可比店面的经营质量，在本年度保持主营业务收入 50% 以上的增长。

## 3、毛利率情况

报告期内，公司实现主营业务毛利率 12.13%，综合毛利率（综合毛利率=（营业收入-营业成本）/主营业务收入）为 14.62%，较去年同期综合毛利率 13.82% 增长了 0.8%。

公司本年度的合同谈判工作正在与供应商沟通推进过程中，随着年度合同工作的完成以及公司本年度对定制、包销、买断、OEM、ODM 等差异性营销工作的积极推进，全年毛利率应可实现合理提升。

## 4、投资者关系管理

公司指定董事会秘书作为投资者关系管理负责人，安排专人做好投资者来访接待工作，并详细做好各次接待的资料存档工作。公司设立、披露了董秘信箱，指定专人负责公司与投资者的联系电话、传真及电子邮箱，在不违反中国证监会、深交所和公司信息披露规定的前提下，客观、真实、准确、完整的介绍公司经营情况。报告期内，公司共接待投资者来访 6 次，接待人数达 16 人次。

除努力做好日常事务外，公司还积极、主动地联系、走访投资者，并于 2008 年 3 月 13 日通过全景网中小企业板块网上互动平台举办业绩说明会；2008 年 3 月 26 日，公司在北京举行了 2007 年度业绩交流会，就公司经营业绩、发展动态与投资者进行了交流，加强了与投资者沟通的时效性。

## 5、重大关联交易

### 租赁协议：

2002 年 3 月 28 日，公司与江苏苏宁电器有限公司签署《房屋租赁合同》：公司承租江苏苏宁电器有限公司位于南京市淮海路 68 号的苏宁电器大厦，租赁面积约为 12,000 平方米做为商场和办公用房，租赁期自 2002 年 1 月 1 日起至 2011 年 12 月 31 日止，第一年租金为人民币 1,200 万元，以后每年递增 2%。

2004 年 8 月 2 日，公司与江苏苏宁电器有限公司签署《房屋租赁补充协议》，增租苏宁电器大厦共计约 4,400 平方米的建筑面积，租赁期限自 2004 年 9 月 1 日起至 2011 年 12 月 31 日止，第一年租金总额为人民币 320 万元，以后每年递增 2%。

2007 年 4 月 18 日，公司与第二大股东江苏苏宁电器下属子公司——江苏苏宁银河国际广场有限公司（以下简称“银河国际”）签订《房屋租赁合同》，承租银河国际位于南京市中山南路 49 号商茂世纪大厦地下一层以及地上一层，共约 2,000 平方米的面积，租赁期限自 2007 年 4 月 1 日起至 2016 年 12 月 22 日止，租赁费用为前三年单价 85 元/平方米/月至 300 元/平方米/月不等，自第 4 年起每三年在前一个租赁年度租金基础

上递增 5%。

2007 年 12 月 4 日，公司与银河国际签订《备忘录》，一致同意因经营需要提前解除 2007 年 4 月 18 日签订的《房屋租赁合同》。此外，双方另行签订了新的《房屋租赁合同》，承租银河国际位于南京市中山南路 49 号商茂世纪大厦一层至五层，共约 17,600 平方米的面积，租赁期限自 2007 年 12 月 23 日起至 2013 年 12 月 22 日止，租赁费用为首年单价人民币 3.11 元/ 平米/天，自第 2 年起每 3 年在上一基础上递增 5%。

本报告期内，公司向关联方江苏苏宁电器有限公司支付租赁费 420.80 万元，向银河国际支付租赁费 437.50 万元。

### 3.3 公司、股东及实际控制人承诺事项履行情况

√ 适用 □ 不适用

1、为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益、公司大股东张近东先生、股东江苏苏宁电器有限公司、陈金凤、赵蓓已于 2002 年 11 月 15 日分别向公司出具《不竞争承诺函》。报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

江苏苏宁电器有限公司 2003 年 3 月 6 日出具过承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来，在报告期内，江苏苏宁电器有限公司执行了承诺。

2、公司原非流通股股东在股权分置改革中做出的特殊承诺：

(1)、股东张近东和江苏苏宁电器有限公司承诺，其所持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起，二十四个月内不通过深圳证券交易所中小企业板挂牌向社会公众出售所持公司股份；二十四个月至三十六个月之间，若其通过深圳证券交易所中小企业板出售公司的股份，则各自出售数量占公司股份总数的比例不超过百分之十，出售价格不低于每股 6.745 元。

(2)、非流通股股东承诺，通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该实施发生之日起两个工作日内做出公告。

报告期内，公司承诺股东均遵守了所做的承诺。

### 3.4 对 2008 年 1-6 月经营业绩的预计

单位：（人民币）亿元

2008 年 1-6 月预计的经营业绩	归属于母公司所有者的净利润比上年同期增长 50%以上	
	上年同期净利润尚未按照 2007 年年报披露的会计处理方法进行最终调整，最终调整后的数据以 2008 年中期披露的数据为准。	
	公司预计 2008 年 1-6 月份实现的净利润较上年同期调整后净利润增长 70%-100%。	
2007 年 1-6 月经营业绩	归属于母公司所有者的净利润：	约 6.55 亿元 (未经审计，以 08 年中期披露数据为准)
业绩变动的的原因说明	1、公司计划全年新开连锁店 200 家以上，2008 年 1-6 月份开店速度将相对	

	去年同期有所加快，可以弥补一季度元旦前置对收入的影响； 2、随着年度合同工作的完成及公司本年度对定制、包销、买断、OEM、ODM 等差异性营销工作的积极推进，毛利率水平应可实现合理提升。
--	--

### 3.5 证券投资情况

适用  不适用

## § 4 附录

### 4.1 资产负债表：

苏宁电器股份有限公司  
二〇〇八年三月三十一日合并及母公司资产负债表  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资 产	2008 年 3 月 31 日	2007 年 12 月 31 日	2008 年 3 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
	合并	合并	母公司	母公司
		重列		重列
	(人民币千元)			
流动资产				
货币资金	8,445,093	7,465,293	6,128,744	4,465,501
应收票据	25,595	24,447	200	10,430
应收账款	178,420	107,844	2,621,880	2,366,144
预付款项	1,603,316	1,021,992	762,187	634,584
应收利息	24,752	25,805	24,490	23,719
其他应收款	139,320	69,076	51,398	45,684
存货	4,116,771	4,552,543	2,903,392	3,036,799
其他流动资产	377,827	331,194	20,346	19,185
流动资产合计	14,911,094	13,598,194	12,512,637	10,602,046
非流动资产				
长期应收款	63,255	24,662	-	-
长期股权投资	1,004	1,004	1,068,002	1,045,002
固定资产	2,497,499	1,869,265	647,016	641,812
在建工程	118,109	82,599	91,616	82,599
无形资产	385,623	374,313	124,740	119,410
开发支出	19,062	9,319	19,062	9,319
长期待摊费用	199,389	197,717	15,816	16,584
递延所得税资产	97,731	72,578	8,385	6,771
非流动资产合计	3,381,672	2,631,457	1,974,637	1,921,497
资产总计	18,292,766	16,229,651	14,487,274	12,523,543

企业负责人：张近东

主管会计工作的负责人：朱华

会计机构负责人：肖忠祥

**苏宁电器股份有限公司**  
**二〇〇八年三月三十一日合并及母公司资产负债表(续)**  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负 债 及 股 东 权 益	2008 年 3 月 31 日	2007 年 12 月 31 日	2008 年 3 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
	合并	合并	母公司	母公司
		重列		重列
	(人民币千元)			
流动负债				
短期借款	140,000	140,000	140,000	140,000
应付票据	9,198,233	6,582,678	7,050,111	5,416,854
应付账款	2,737,466	3,146,318	1,362,001	2,377,457
预收款项	155,228	281,805	2,044,803	873,084
应付职工薪酬	109,532	101,470	26,185	25,055
应交税费	366,575	293,978	226,990	187,232
应付利息	287	287	287	287
其他应付款	414,272	702,946	52,407	49,094
一年内到期的非流动负债	80,283	106,506	12,724	16,620
其他流动负债	94,469	34,657	63,633	3,218
流动负债合计	13,296,345	11,390,645	10,979,141	9,088,901
非流动负债				
专项应付款	3,513	3,513	3,513	3,513
递延所得税负债	10,049	7,613	4,766	2,330
非流动负债合计	13,562	11,126	8,279	5,843
负债合计	13,309,907	11,401,771	10,987,420	9,094,744
股东权益				
股本	1,441,504	1,441,504	1,441,504	1,441,504
资本公积	215,639	215,639	215,639	215,639
盈余公积	223,870	223,870	223,870	223,870
未分配利润	2,885,220	2,742,549	1,618,841	1,547,786
归属于母公司股东权益合计	4,766,233	4,623,562	3,499,854	3,428,799
少数股东权益	216,626	204,318	-	-
股东权益合计	4,982,859	4,827,880	3,499,854	3,428,799
负债及股东权益总计	18,292,766	16,229,651	14,487,274	12,523,543

企业负责人： 张近东

主管会计工作的负责人： 朱华

会计机构负责人： 肖忠祥



## 4.2 利润表

苏宁电器股份有限公司  
二〇〇八年一季度合并及母公司利润表  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	2008 年 1-3 月	2007 年 1-3 月	2008 年 1-3 月	2007 年 1-3 月
	合并	合并	母公司	母公司
		重列		重列
	(人民币千元)			
一、营业收入	12,638,354	8,903,609	8,636,899	6,531,687
减：营业成本	(10,836,083)	(7,724,457)	(8,010,668)	(6,194,619)
营业税金及附加	(31,186)	(31,604)	(5,135)	(5,271)
销售费用	(1,007,993)	(643,442)	(113,994)	(68,642)
管理费用	(161,782)	(104,894)	(60,046)	(40,524)
财务费用-净额	(2,337)	(16,941)	33,178	289
资产减值损失	(10,749)	(1,130)	(2,912)	17,733
加：投资收益	-	-	-	-
其中：对联营企业和合 营企业的投资收益	-	-	-	-
二、营业利润	588,224	381,141	477,322	240,653
加：营业外收入	5,740	6,074	1,886	3,235
减：营业外支出	(9,397)	(6,678)	(4,669)	(2,835)
其中：非流动资产处置 损失	(22)	(15)	-	-
三、利润总额	584,567	380,537	474,539	241,053
减：所得税费用	(141,287)	(111,939)	(115,183)	(73,708)
四、净利润	443,280	268,598	359,356	167,345
归属于母公司股东的 净利润	430,972	257,875	359,356	167,345
少数股东损益	12,308	10,723	-	-
五、每股收益(基于归属于母公司 普通股股东合并净利润)				
基本每股收益	人民币 0.3 元	人民币 0.18 元		
稀释每股收益	人民币 0.3 元	人民币 0.18 元		

企业负责人：张近东

主管会计工作的负责人：朱华

会计机构负责人：肖忠祥

## 4.3 现金流量表

苏宁电器股份有限公司

二〇〇八年一季度合并及母公司现金流量表

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项 目	2008 年 1-3 月 合并	2007 年 1-3 月 合并	2008 年 1-3 月 母公司	2007 年 1-3 月 母公司
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金	12,716,121	9,368,842	9,399,104	6,636,461
收到的税费返还	119	-	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	114,191	31,389	55,233	11,255
经营活动现金流入小计	12,830,431	9,400,231	9,454,337	6,647,716
购买商品、接受劳务支付的现金	(11,108,669)	(7,859,172)	(8,780,018)	(6,100,732)
支付给职工以及为职工支付的现金	(319,528)	(208,077)	(37,677)	(33,995)
支付的各项税费	(359,517)	(199,026)	(107,027)	(42,084)
支付其他与经营活动有关的现金	(829,686)	(534,399)	(95,554)	(71,723)
经营活动现金流出小计	(12,617,400)	(8,800,674)	(9,020,276)	(6,248,534)
经营活动产生的现金流量净额	213,031	599,557	434,061	399,182
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金	-	-	-	-
取得投资收益所收到的现金	-	-	-	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	344	142	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	-	-	-
投资活动现金流入小计	344	142	-	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(1,268,739)	(157,757)	(40,055)	(81,130)
投资支付的现金	-	(10,000)	(23,000)	(61,200)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	-	-	-
投资活动现金流出小计	(1,268,739)	(167,757)	(63,055)	(142,330)
投资活动产生的现金流量净额	(1,268,395)	(167,615)	(63,055)	(142,330)
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金	-	800	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	800	-	-
取得借款收到的现金	-	150,000	-	150,000
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流入小计	-	150,800	-	150,000
偿还债务支付的现金	-	(180,000)	-	(180,000)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(229,281)	(5,047)	(229,291)	(3,332)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流出小计	(229,281)	(185,047)	(229,291)	(183,332)
筹资活动产生的现金流量净额	(229,281)	(34,247)	(229,291)	(33,332)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-	-	-
五、现金及现金等价物净增加额	(1,284,645)	397,695	141,715	223,520
加：年初现金及现金等价物余额	3,501,221	1,503,345	1,084,547	954,449
六、年末现金及现金等价物余额	2,216,576	1,901,040	1,226,262	1,177,969

企业负责人：张近东

主管会计工作的负责人：朱华

会计机构负责人：肖忠祥

#### 4.4 审计报告

审计意见： 未经审计

苏宁电器股份有限公司

董事长：张近东

二00八年四月二十八日