



中國銀行  
BANK OF CHINA



# 追求卓越 持续增长

中国银行股份有限公司

2010 年年度业绩

2011年3月25日

# 前瞻性陈述免责声明

---

本演示稿及后续讨论可能包含涉及风险和不确定因素的前瞻性声明。这些声明通常使用“相信”、“预计”、“预期”、“估计”、“计划”、“预测”、“目标”、“可能”、“将”等前瞻性术语来表述或者可能表述为可能或预计将于未来发生的行动的结果。阁下不应过分依赖此等仅适用于本报告发表日的前瞻性声明。这些前瞻性声明的依据是我们自己的信息和来自我们认为可靠的其它来源的信息。该等前瞻性声明与日后事件或本行日后财务、业务或其他表现有关，并受若干可能会导致实际结果出现重大差异的不明确因素的影响。

# 演讲团队

---



李礼辉先生，中国银行 行长



周载群先生，中国银行 副行长



岳 毅先生，中国银行 副行长

# 议程

---

## 议 程

## 演讲人

1

经营业绩与发展规划

李礼辉行长

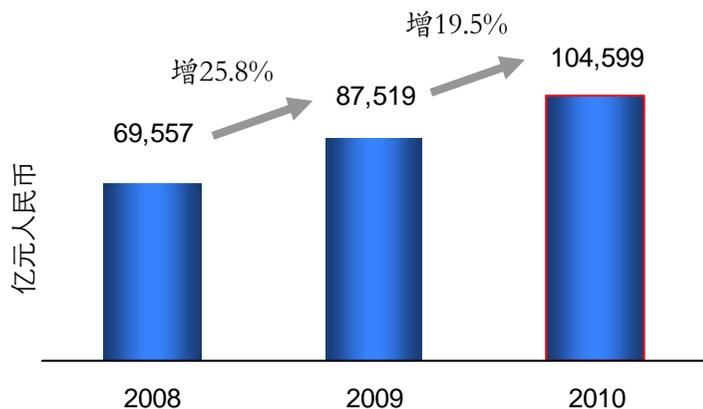
2

财务表现及未来展望

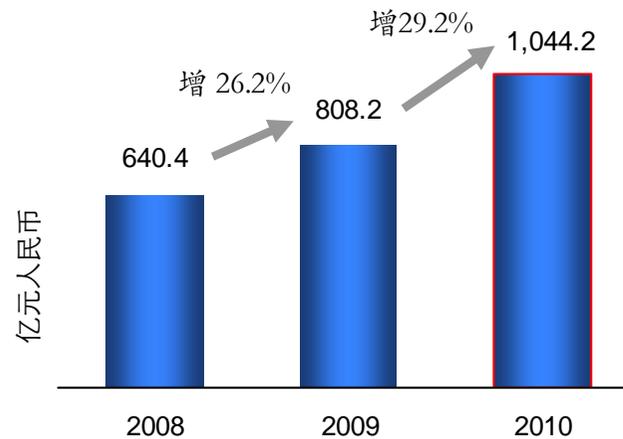
周载群副行长

# 2010年经营业绩迈上新台阶

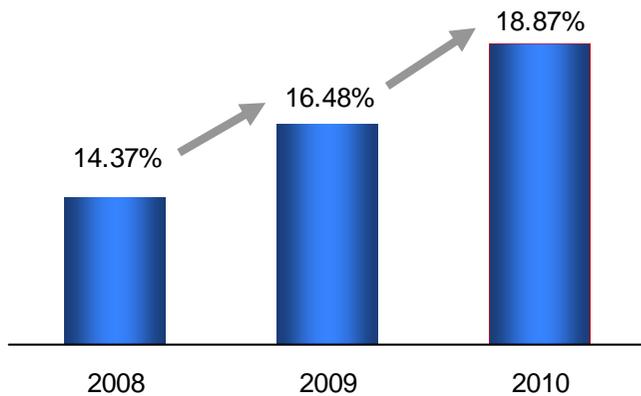
## 资产突破十万亿元



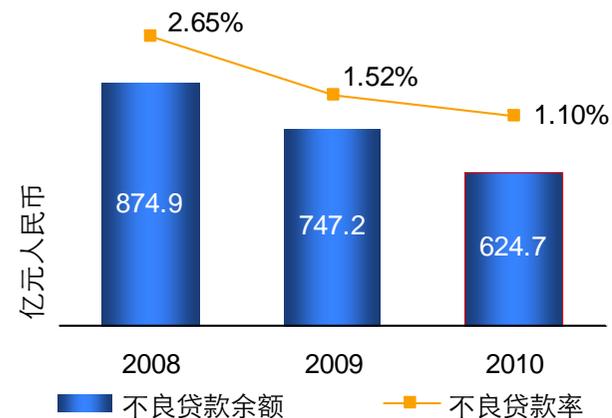
## 股东应享税后利润突破一千亿元



## 盈利能力不断提升

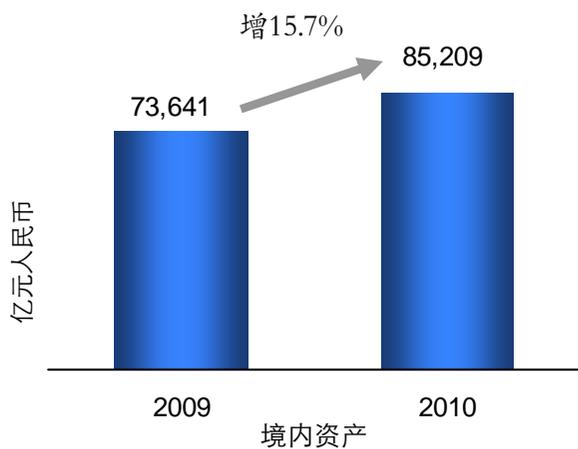


## 资产质量持续改善

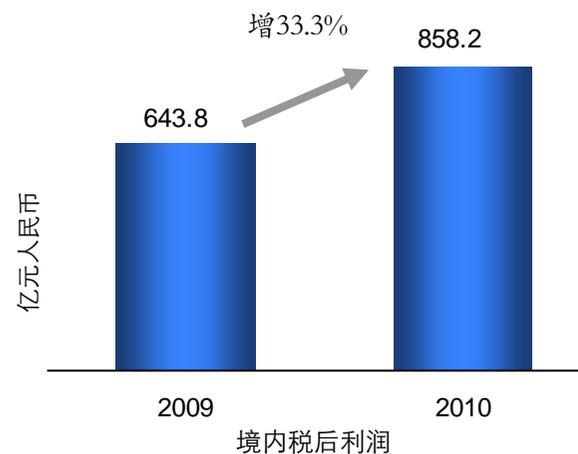


# 境内业务快速发展

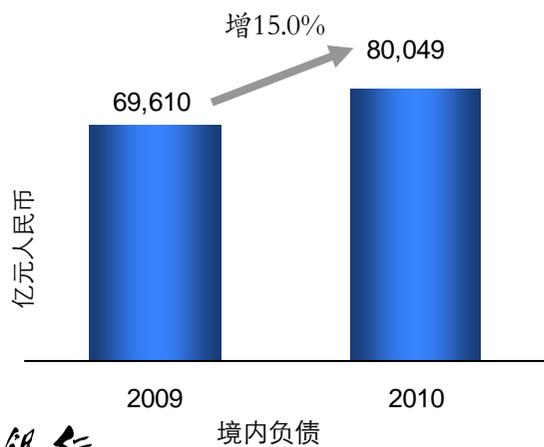
## 境内资产



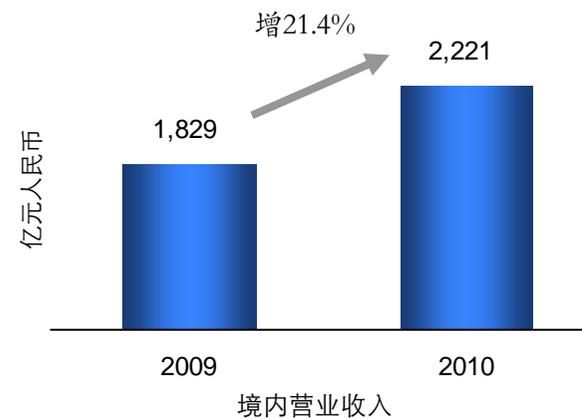
## 境内利润



## 境内负债

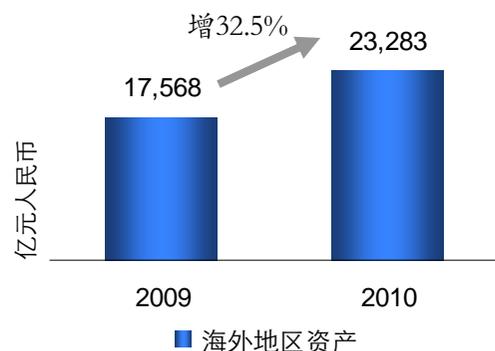


## 境内收入

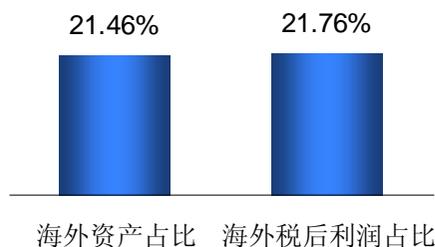


# 海外业务优势明显

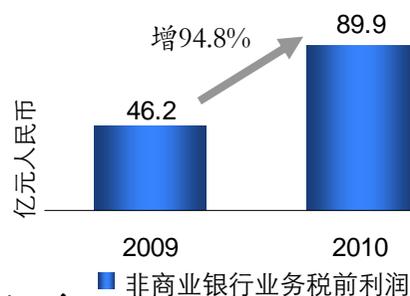
## 海外资产增长快



## 海外业务占比高



## 多元化平台业绩大幅提升



## 海外机构网络快速发展

- ◆ 新设海外机构13家，成立台北代表处
- ◆ 网点覆盖港澳台及31个国家和地区
- ◆ 加大重点地区机构网点拓展力度
- ◆ 设立“中国业务柜台”

## 港澳市场地位领先

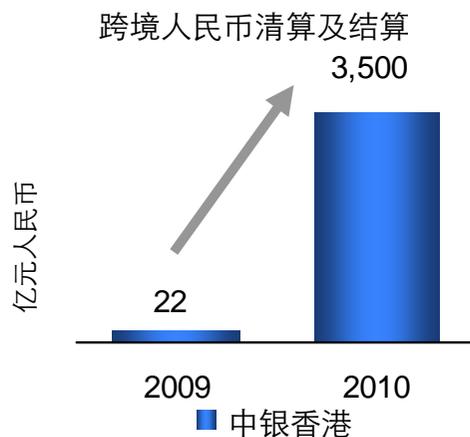
- ◆ 发钞行
- ◆ 产品服务市场领先
- ◆ 人民币唯一清算行

## 全球清算网络完善

- ◆ 主要金融中心一级清算行
- ◆ 广泛的海外代理行网络
- ◆ 海外人民币清算网络日趋完善

# 跨境业务领跑市场

## 跨境人民币业务市场领先



## 海外人民币业务增势强劲

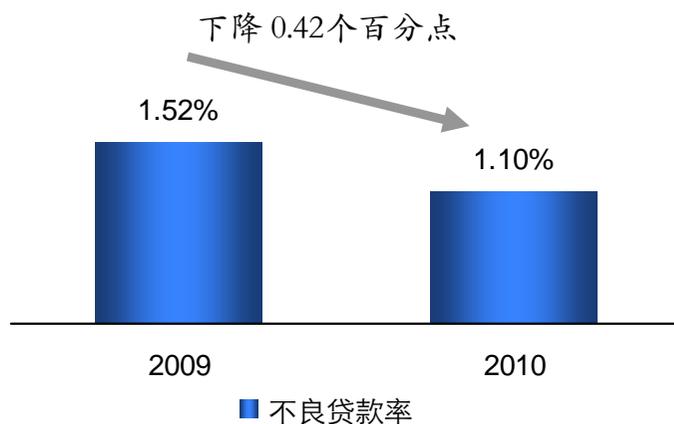
- ◆ **业务品种不断丰富。**跨境结算、存款、兑换、汇款、现钞、代发工资、清算、旅行支票、银行卡、融资业务如出口买方信贷及流动资金贷款
- ◆ **地域范围明显扩大。**客户遍及70多个国家和地区，业务区域由亚太地区扩展至欧洲、美洲和非洲
- ◆ **清算网络不断完善。**共开立跨境人民币清算账户352户，开户行遍布全球40个国家和地区，担任台湾人民币现钞清算行

## 海内外多元联动成效显著

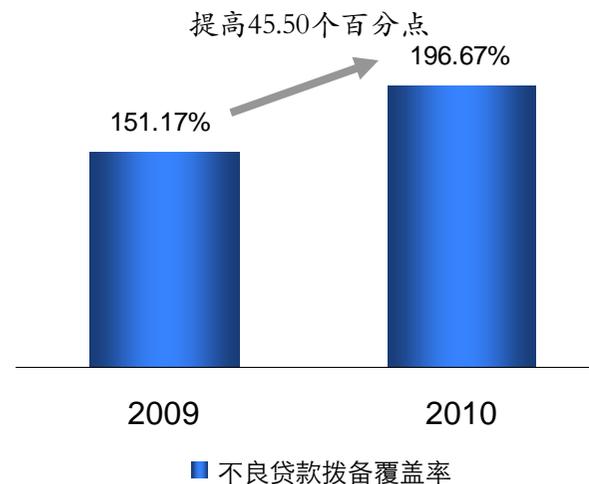
- ◆ 累计支持走出去项目1300个，合同金额1900亿美元，覆盖100多个国家
- ◆ 海外并购贷款累计提款178亿美元
- ◆ 成功叙作多个大型出口买方信贷项目
- ◆ 中银国际、中银投资、中银保险联合商业银行为多家客户提供融资、投资、保险等服务

# 资产质量进一步改善

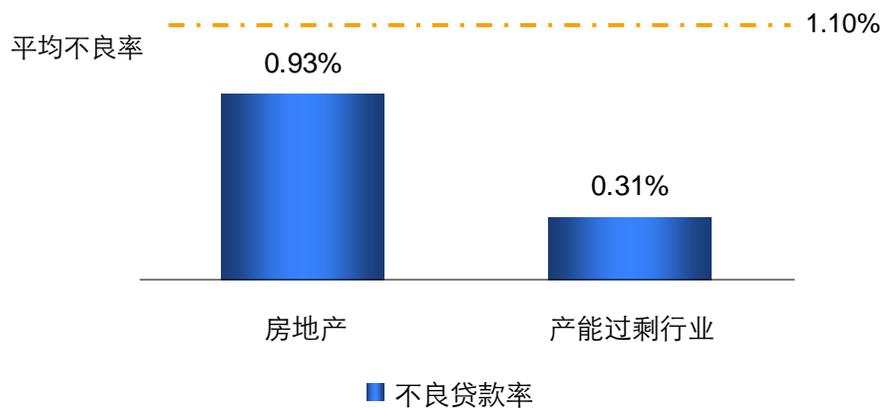
## 集团不良率



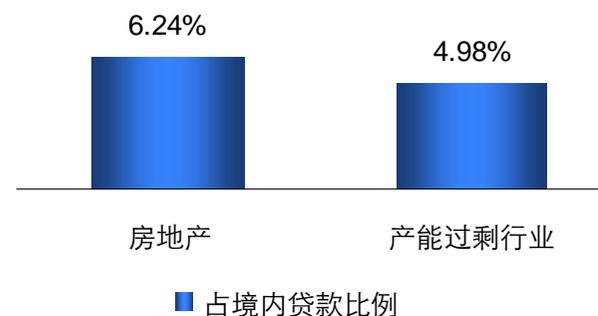
## 集团不良拨备覆盖率



## 重点监控领域贷款不良率



## 重点监控领域贷款占比



# 渠道建设取得新进展

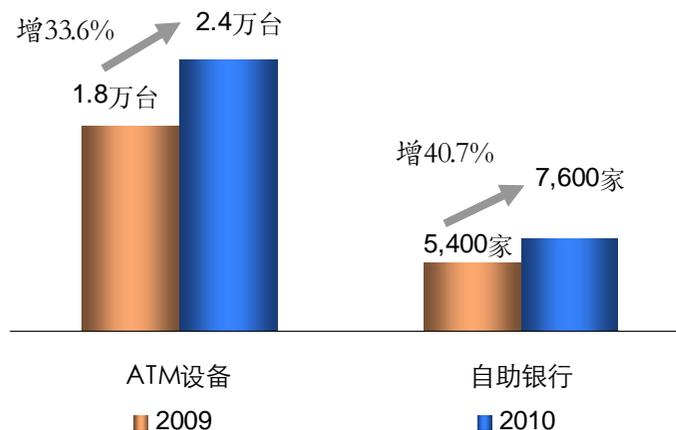
## 深化网点转型

- ◆基本完成营业网点标准化改造
- ◆推动大中型全功能型网点建设
- ◆提升基层网点的公司金融销售服务能力
- ◆加强中小型公司客户的拓展和维护
- ◆专职大堂经理网点配备率96%

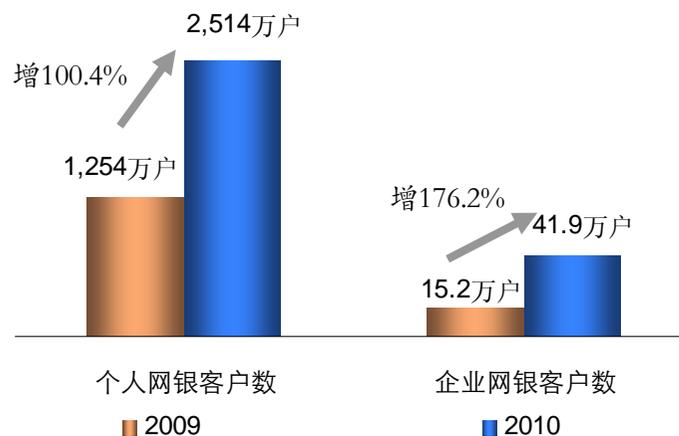
## 完善服务渠道体系

- ◆海外网银本地服务覆盖全球20个国家
- ◆企业网银跨境服务覆盖全球27个国家和地区
- ◆提供24小时多语种电话银行服务支持
- ◆23家分行电话银行系统逻辑集中
- ◆全新推出WAP版和客户端版手机银行服务
- ◆杭州地区试点家居银行服务

## 加大自助设备投放力度



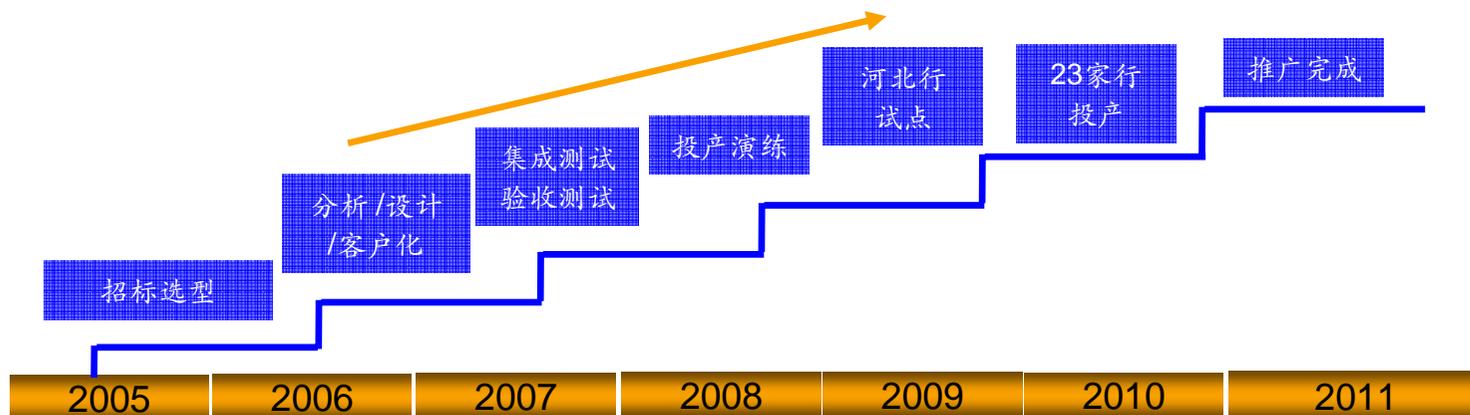
## 网上银行快速发展



# IT蓝图实施提升经营管理水平

◆ IT蓝图3.0版本已在23家分行成功投产，计划于2011年完成境内推广

项目进度



服务及管理能力提升

## 流程优化

- ◆ 客户资金汇划实时高效
- ◆ 交易处理效率提高
- ◆ 前台操作简化，后台处理集中化和专业化

## 产品创新

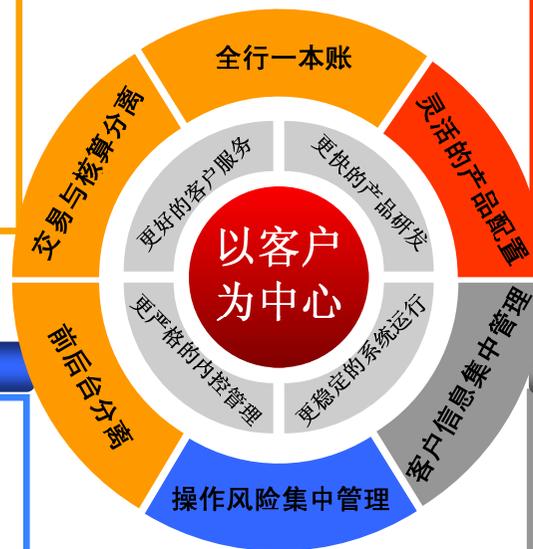
- ◆ 研发加快
- ◆ 研发更灵活
- ◆ 易于共享和推广

## 风险管控

- ◆ 柜员管理全辖集中
- ◆ 立体的交易管控
- ◆ 授权管理灵活

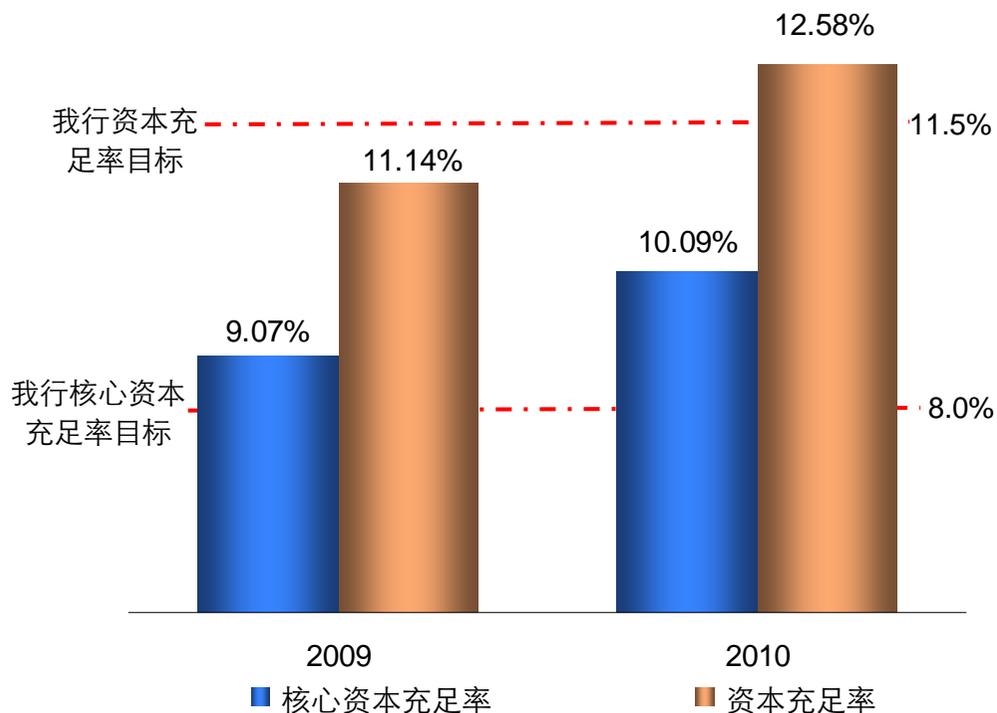
## 信息优化

- ◆ 客户信息集中管理
- ◆ 优质客户有效识别
- ◆ 数据全面清理，信息质量提高



# 加强资本管理

## 及时补充资本



## 强化资本管理

- ◆ 强化经济增加值和经济资本限额指标考核
- ◆ 控制同业拆放业务规模
- ◆ 提高持有到期债券比重
- ◆ 降低B+以下资产支持证券规模
- ◆ 控制直接投资总额
- ◆ 清理表外承诺事项

## 推进新资本协议实施

- ◆ 基本完成第一支柱三大风险建设
- ◆ 第二、第三支柱建设深入推进
- ◆ 配合银监会完成预评估工作
- ◆ 完成新协议定量测算
- ◆ 推动项目阶段性成果转化为生产力
- ◆ 推动十个新资本协议系统上线或升级

# 屡获殊荣，提升品牌价值



2010年度中国最佳公司贷款银行  
2010年度中国最佳外汇交易银行



最佳私人银行奖

**BRANDZ**<sup>TM</sup> 最具价值中国品牌50强  
中国银行位列第三



中国最佳财富管理奖



最佳年度报告奖



中国最佳贸易银行



中国最佳私人银行  
中国最佳贸易融资银行



亚洲最佳全球化服务银行



优秀董事会奖



中国最佳电子银行

# 2011年发展新思路

## 扩大客户基础，提升服务能力

- ◆ 创新中小企业经营思路，增加数量比重和贡献
- ◆ 创新大企业客户业务模式，努力提高综合收益
- ◆ 创新个人客户营销模式，提高中高端客户占比
- ◆ 拓宽电子银行营销渠道，大力拓展电子银行客户
- ◆ 加强产品创新和科技创新，提高客户服务能力

## 提升网点效能，增强竞争能力

- ◆ 加快建设大中型全功能型网点
- ◆ 完善网点管理制度
- ◆ 推进网点增人增效

## 创新发展 转型发展 跨境发展

## 拓展海外业务，加快跨境发展

- ◆ 加快重点产品和重点业务平台建设
- ◆ 尽快形成综合平衡的海外筹资能力
- ◆ 加快集团投资银行业务发展
- ◆ 积极推进海外机构中后台整合
- ◆ 加强海外机构班子和队伍建设
- ◆ 落实海内外联动机制

## 改进内部管理，深化业务转型

- ◆ 改进资源配置，努力提高净息差
- ◆ 改进资产负债管理，努力实现综合平衡
- ◆ 改进风险管理，降低风险成本
- ◆ 改进运营管理，提高运营效率
- ◆ 改进管理体制，提高集约化水平

# 议程

---

## 议 程

## 演讲人

1

经营业绩与发展规划

李礼辉行长

2

财务表现及未来展望

周载群副行长

# 损益表摘要

本行股东应享税后利润同比增长**29%**，突破一十亿元人民币

(百万元人民币)	2010	2009	2008	2010 vs 2009	2009 vs 2008
净利息收入	193,962	158,881	162,936	22.1%	-2.5%
非利息收入	82,556	73,689	65,869	12.0%	11.9%
其中：手续费及佣金收支净额	54,483	46,013	39,947	18.4%	15.2%
营业收入	276,518	232,570	228,805	18.9%	1.6%
营业费用	(122,409)	(107,307)	(97,749)	14.1%	9.8%
资产减值损失	(12,993)	(14,987)	(45,031)	-13.3%	-66.7%
营业利润	141,116	110,276	86,025	28.0%	28.2%
税前利润	142,145	111,097	86,751	27.9%	28.1%
所得税	(32,454)	(25,748)	(21,178)	26.0%	21.6%
税后利润	109,691	85,349	65,573	28.5%	30.2%
<b>本行股东应享税后利润</b>	<b>104,418</b>	<b>80,819</b>	<b>64,039</b>	<b>29.2%</b>	<b>26.2%</b>
基本每股收益 (元)	0.39	0.31	0.24	28.3%	26.2%
<b>主要财务比率 (%)</b>					
平均总资产回报率	1.14	1.09	1.01	0.05	0.08
净资产收益率	18.87	16.48	14.37	2.39	2.11
非利息收入占比	29.86	31.68	28.79	-1.82	2.89
手续费及佣金收支净额占比	19.70	19.78	17.46	-0.08	2.32
成本收入比(中国内地监管口径)	34.16	34.92	31.52	-0.76	3.40
净息差	2.07	2.04	2.63	0.03	-0.59
信贷成本	0.29	0.38	0.55	-0.09	-0.17

# 资产负债表摘要

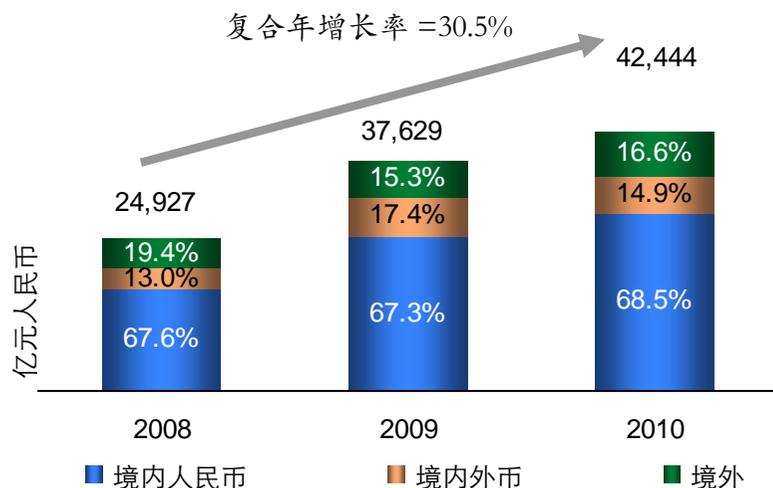
## 资产负债稳步增长，资产质量进一步改善

(百万元人民币)	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日	2010 VS 2009	2009 VS 2008
<b>资产</b>					
客户贷款净额	5,537,765	4,797,408	3,189,652	15.4%	50.4%
证券投资	2,055,324	1,816,679	1,646,208	13.1%	10.4%
存放中央银行	1,573,922	1,111,351	1,207,613	41.6%	-8.0%
存拆放同业	800,620	618,199	525,509	29.5%	17.6%
<b>资产总计</b>	<b>10,459,865</b>	<b>8,751,943</b>	<b>6,955,694</b>	<b>19.5%</b>	<b>25.8%</b>
<b>负债</b>					
客户存款	7,483,254	6,620,552	5,103,409	13.0%	29.7%
同业存拆入及对央行负债	1,580,030	1,152,424	858,045	37.1%	34.3%
<b>负债合计</b>	<b>9,783,715</b>	<b>8,206,549</b>	<b>6,461,793</b>	<b>19.2%</b>	<b>27.0%</b>
<b>主要财务比率 (%)</b>					
	<b>2010年12月31日</b>	<b>2009年12月31日</b>	<b>2008年12月31日</b>	<b>2010 VS 2009</b>	<b>2009 VS 2008</b>
核心资本充足率	10.09	9.07	10.81	1.02	-1.74
资本充足率	12.58	11.14	13.43	1.44	-2.29
不良贷款率	1.10	1.52	2.65	-0.42	-1.13
不良贷款拨备覆盖率	196.67	151.17	121.72	45.50	29.45
减值贷款率	1.13	1.55	2.76	-0.42	-1.21

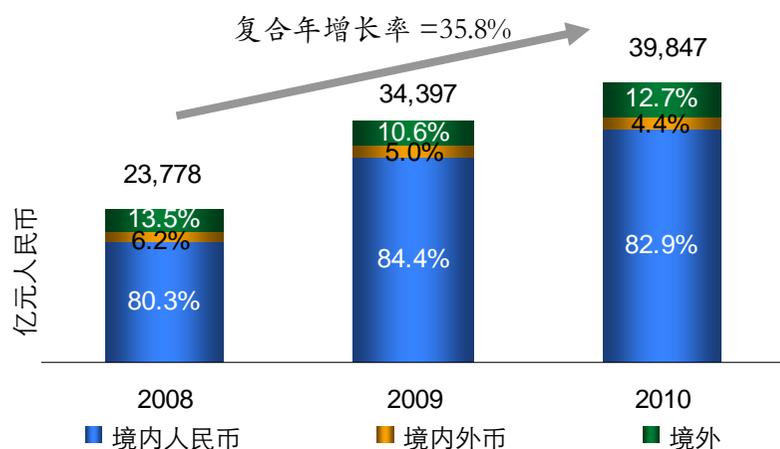
注：证券投资包括可供出售证券、持有至到期日债券、分类为贷款及应收款的债券、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

# 公司金融业务

## 集团公司贷款



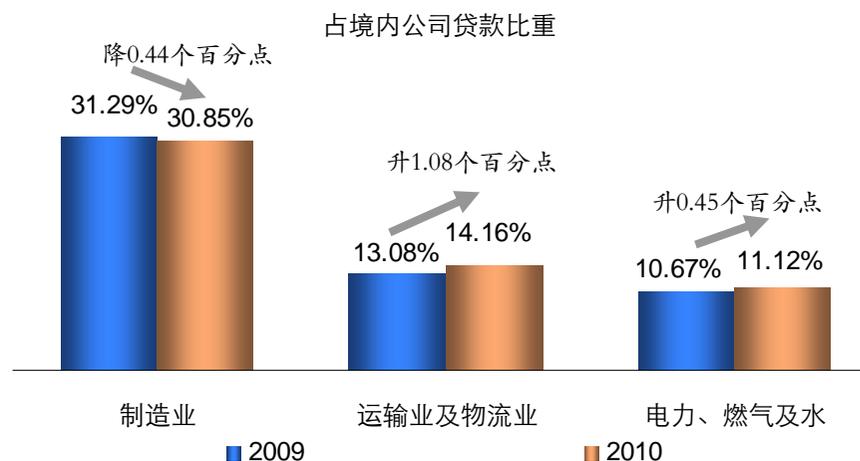
## 集团公司存款



## 贸易金融市场领先

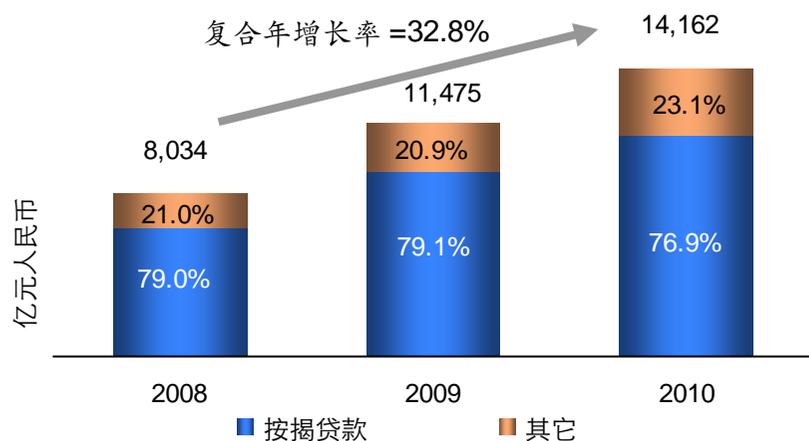
	2010年12月末	市场地位
集团国际结算	19,723亿美元	全球领先
境内机构国际贸易结算	9,059亿美元	国内领先
境内机构外币贸易融资	475亿美元	国内领先
境内机构外币保函	562亿美元	国内领先

## 信贷结构优化

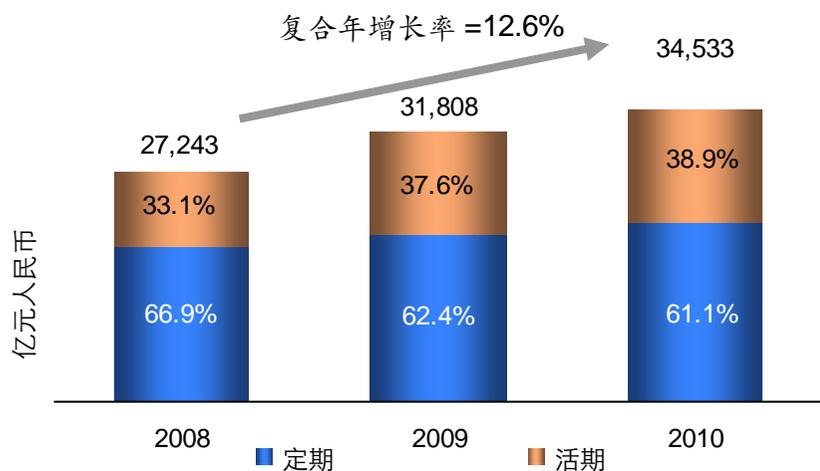


# 个人金融业务

## 集团个人贷款



## 集团储蓄存款



## 客户基础稳步扩大

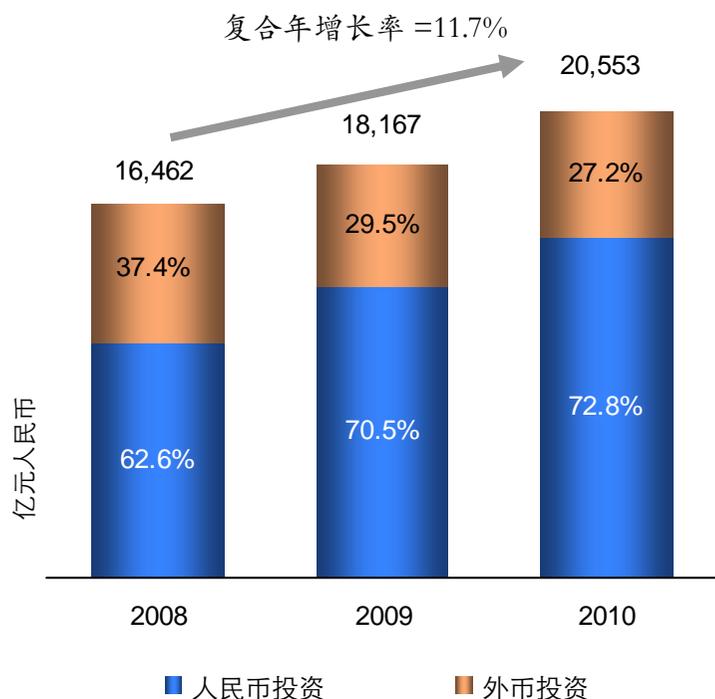
	2010年12月末	较上年末新增
理财中心	1,979家	↑ 1,245家
财富管理中心	125家	↑ 45家
私人银行	17家	↑ 2家
中高端客户	399万	↑ 38%
私人银行客户	1.5万	↑ 50%
管理中高端客户资产规模	2.0万亿元	↑ 26%

## 银行卡业务增长良好

	2010年12月末	较上年末新增
银行卡累计发卡量	1.79亿张	↑ 8%
信用卡累计发卡量	2,877万张	↑ 28%
借记卡累计发卡量	1.5亿张	↑ 7%
海外借记卡累计发卡量	29万张	↑ 30%
		同比
银行卡消费额	8,307亿元	↑ 45%
人民币卡收单	11,097亿元	↑ 80%

# 金融市场业务

## 集团证券投资结构优化

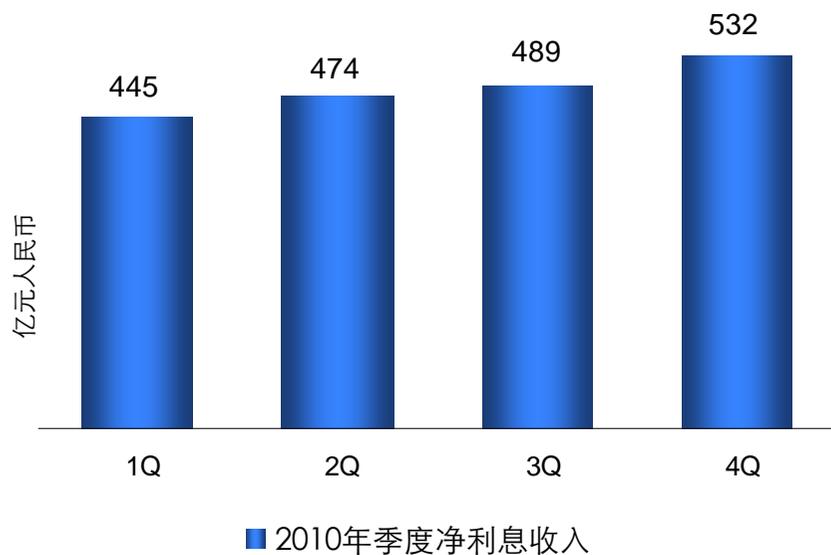


## 巩固传统优势，拓展新兴业务

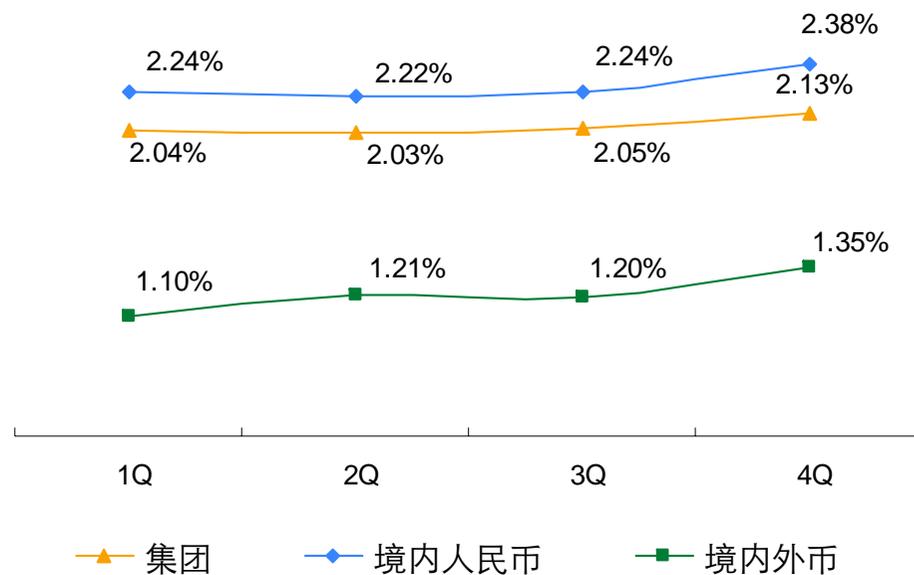
- ◆ 即期结售汇客盘交易量市场第一
- ◆ 远期结售汇和黄金租赁业务快速增长
- ◆ 推出人民币金双向宝业务，成功办理全国首笔个体工商户远期结售汇业务
- ◆ 全辖推广卢布现汇结售汇业务
- ◆ 开办韩元、林吉特、印尼盾、泰铢、雷亚尔货币自营业务
- ◆ 承销首支外资法人银行人民币金融债券
- ◆ 托管境内资产突破万亿元，居同业前列

# 净息差

## 集团净利息收入

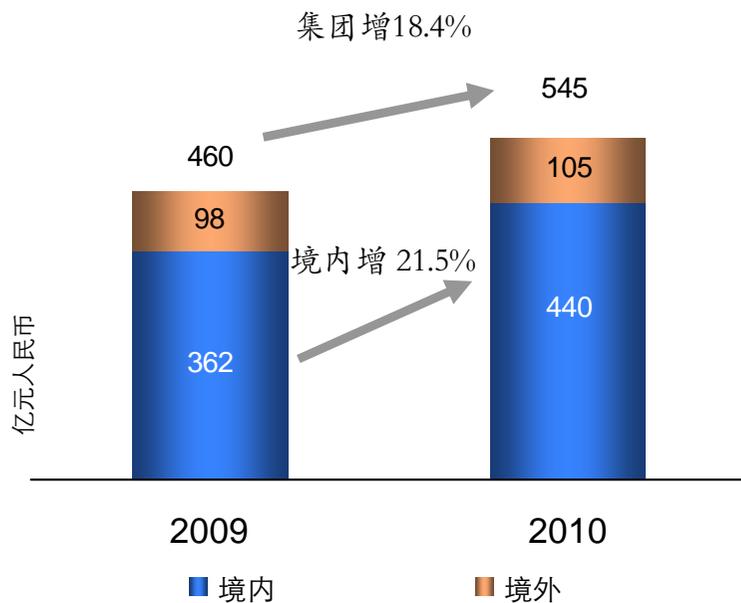


## 净息差

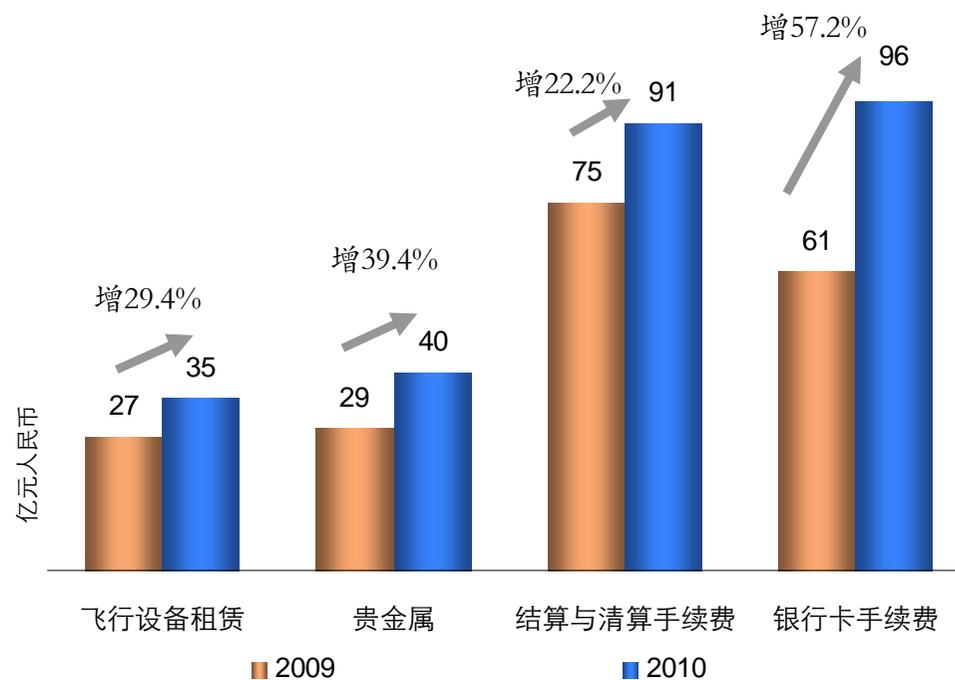


# 非利息收入

## 手续费及佣金收支净额

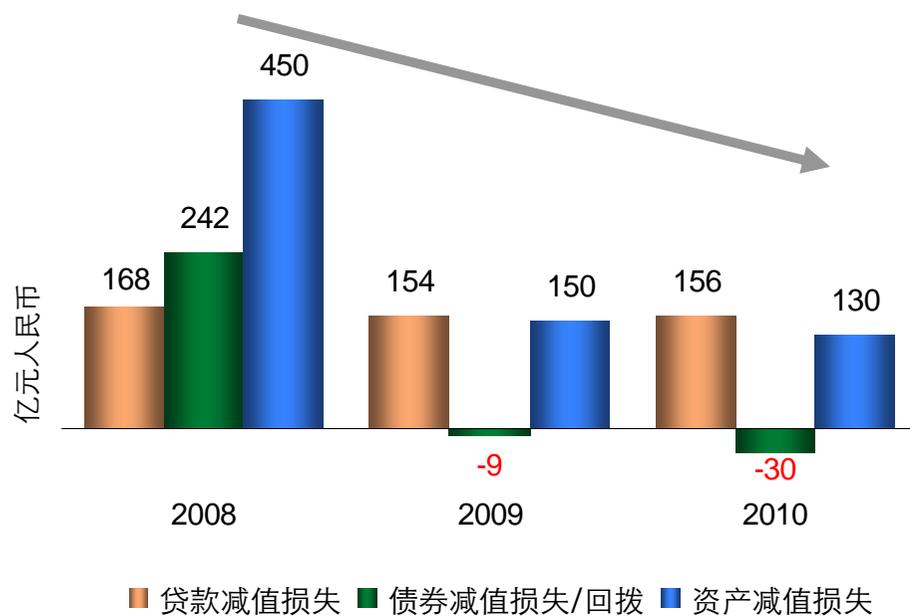


## 集团非利息收入主要驱动因素

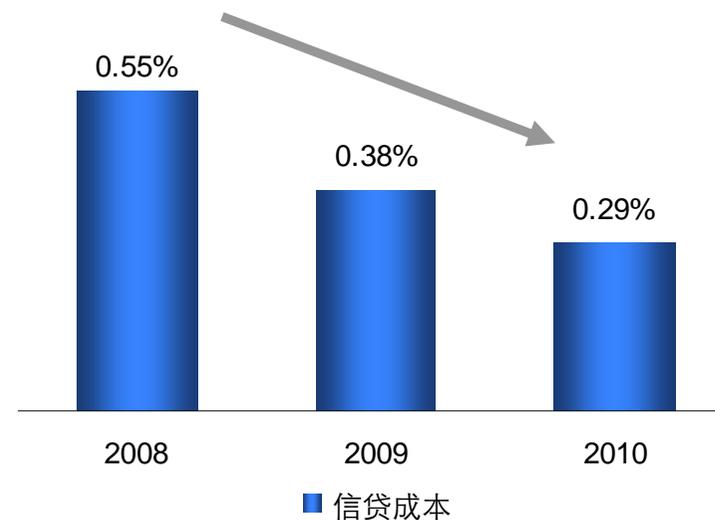


# 资产减值损失和信贷成本

## 资产减值损失细分

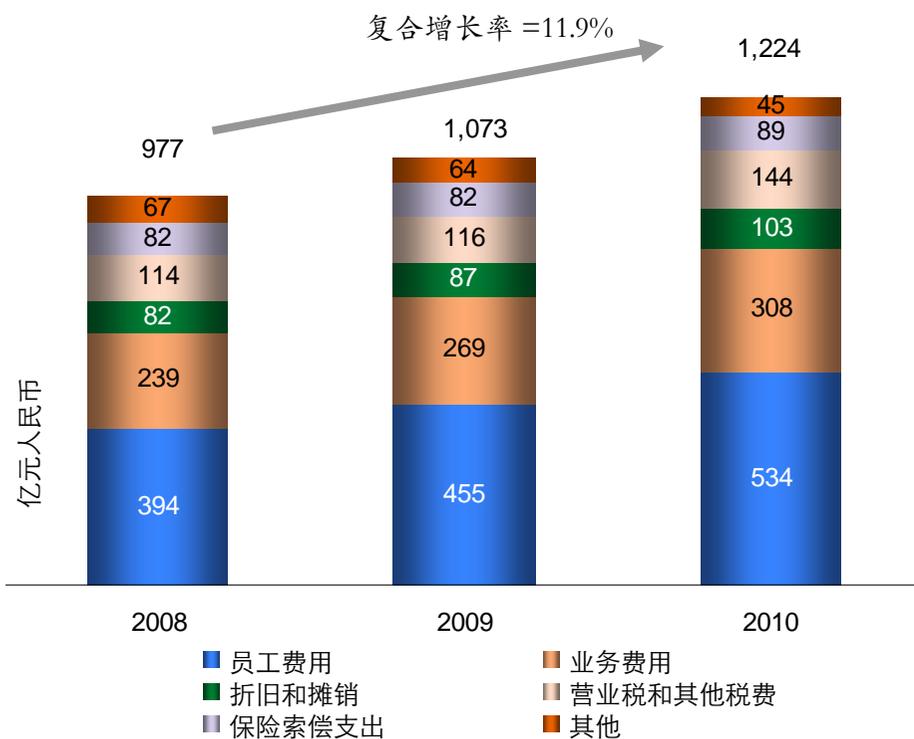


## 信贷成本

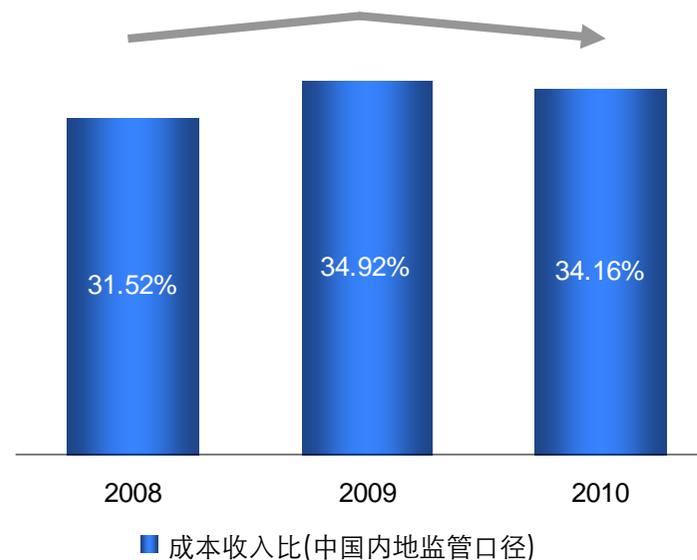


# 营业费用

## 营业费用细分



## 成本收入比



# 2011年财务展望

努力改善各项财务指标

## 改进资源配置，努力提高净息差

- ◆提升公司金融人民币贷款收益水平
- ◆提升个人金融人民币贷款收益水平
- ◆争取核心存款，降低负债成本

## 强化资本管理，保持资本充足

- ◆强化对经济增加值和经济资本限额指标的考核
- ◆优化各项风险资产
- ◆控制直接投资
- ◆清理表外承诺事项

## 改进风险管理，降低风险成本

- ◆从严管理平台贷款
- ◆严格控制房地产贷款投向
- ◆严格管控产能过剩行业贷款
- ◆严格执行差别化个人住房贷款政策

## 厉行节约，控制成本

- ◆厉行节约严控费用，成本收入比保持在较低水平

# 問 答

